



*jaarverslag 1982*

*jaarverslag*

over het dertigste boekjaar  
van 20 december 1981  
tot en met  
18 december 1982

COÖPERATIEVE  
ZUIVELINDUSTRIE

***NOVAC w.a.***  
opgericht 19 november 1953

## Inhoud

|  |    |
|--|----|
| Samenstelling bestuur, commissie en directie ..... | 3  |
| Samenstelling ledenraad .....                      | 4  |
| De leden .....                                     | 6  |
| De ledenvergaderingen .....                        | 8  |
| De duurzame bedrijfsmiddelen .....                 | 9  |
| De arbeid .....                                    | 9  |
| De grondstof .....                                 | 10 |
| Het resultaat .....                                | 11 |
| Gecombineerde balans en exploitatierekening .....  | 12 |
| Balansverklaring .....                             | 27 |
| Accountantsverklaring .....                        | 28 |
| Bijlage I .....                                    | 29 |
| Overzicht aanvoer en aanwending                    |    |
| Bijlage II .....                                   | 30 |
| Overzicht sinds 1953                               |    |
| Bijlage III .....                                  | 31 |
| Erelijst kwaliteitsleveranciers                    |    |
| Bijlage IV .....                                   | 33 |
| C.C.F. en Frico in 1982                            |    |
| Bijlage V .....                                    | 35 |
| De voorschotnoteringen                             |    |

**BESTUUR:**

|                                |               | aftr.: |
|--------------------------------|---------------|--------|
| W. van Dijk, voorzitter        | Rutten        | 1984   |
| P. A. M. Verschure, sekretaris | Ens           | 1986   |
| J. Maat, vice-voorzitter       | Giethoorn     | 1985   |
| J. Heida                       | Lelystad      | 1983   |
| J. P. Lugtenberg               | Basse         | 1983   |
| B. M. v. d. Veen               | Spanga        | 1984   |
| S. Schilstra                   | Follega       | 1985   |
| E. van Ittersum                | Biddinghuizen | 1986   |
| H. Robaard                     | Tuk           | 1987   |
| J. A. de Boer                  | Baarlo        | 1987   |

**KONTROLE-KOMMISSIE:**

|                    |                |      |
|--------------------|----------------|------|
| A. J. de Boer      | Delfstrahuizen | 1983 |
| P. G. van Geel     | Tollebeek      | 1984 |
| W. Hofman          | Zuidveen       | 1985 |
| A. J. T. Gras      | Kuinre         | 1986 |
| J. P. M. Verschure | Langelille     | 1987 |

**DIREKTEUR:**

|                |            |
|----------------|------------|
| H. Westenbrink | Nijensleek |
|----------------|------------|

**ADJUNKT-DIREKTEUREN:**

|             |           |
|-------------|-----------|
| J. Hiemstra | Tuk       |
| E. de Jonge | Oosterzee |

**LEDENRAAD PER 19 DECEMBER 1982:**

| aftr.:           |             |      | aftr.:                   |             |      |
|------------------|-------------|------|--------------------------|-------------|------|
| H. J. Dijk       | Luttelgeest | 1983 | P. M. Voragen            | Tollebeek   | 1986 |
| P. G. van Geel   | Tollebeek   | ..   | W. Lenting               | Bant        | ..   |
| K. Geertsema     | Tollebeek   | ..   | H. Heineke               | Ens         | ..   |
| J. Haarman       | Rutten      | 1984 | A. Hidding               | Rutten      | ..   |
| C.C.A.M. Backx   | Rutten      | ..   | P. G. Blaauw             | Luttelgeest | 1987 |
| G. Slot          | Creil       | ..   | A. P. Matthijssen        | Rutten      | ..   |
| H. v. d. Berg    | Marknesse   | ..   | H. Rietkerk              | Luttelgeest | ..   |
| F. Benedictus    | Ens         | ..   | L. T. M. Vergeer         | Luttelgeest | ..   |
| W.E.M.v.Wesemael | Kraggenburg | ..   | J. Pol                   | Ens         | ..   |
| J. Meinders      | Nagele      | 1985 | J. de Jong               | Rutten      | ..   |
| A. v. d. Burgwal | Ens         | ..   | De Staat der Nederlanden |             | 1988 |
| P. de Jong       | Ens         | ..   | J.S.M. de Sain           | Espel       | ..   |
| J. te Rietstap   | Tollebeek   | ..   | H.J.M. Matthijssen       | Kraggenburg | ..   |
| J.C.M. Ruyter    | Ens         | ..   | H. Nijdam                | Marknesse   | ..   |
| J. Zonderland    | Espel       | ..   | H. W. v. d. Wal          | Creil       | ..   |
| J. Goed          | Luttelgeest | 1986 | P.H.J. Hazenberg         | Bant        | ..   |

| aftr.:          |                |      | aftr.:         |                |      |
|-----------------|----------------|------|----------------|----------------|------|
| A. J. de Boer   | Delfstrahuizen | 1983 | W. W. Brouwer  | Lemmer         | 1986 |
| J. Fekken       | Delfstrahuizen | ..   | K. Jongasma    | Bantega        | 1987 |
| P. de Haan      | Oosterzee      | 1984 | F. Dijkstra    | Delfstrahuizen | ..   |
| J. v. d. Stouwe | Oosterzee      | ..   | J. J. Zijlstra | Echten         | ..   |
| R. Kootstra     | Bantega        | ..   | C. Breimer     | Oosterzee      | 1988 |
| E. J. Slump     | Echten         | 1985 | H. Brouwer     | Bantega        | ..   |
| F. W. Holtrop   | Bantega        | ..   | C. Rijpkema    | Echtenerbrug   | ..   |
| J. R. de Boer   | Oosterzee      | 1986 | M. v. d. Bijl  | Bantega        | ..   |

| aftr.:          |              |      | aftr.:         |              |      |
|-----------------|--------------|------|----------------|--------------|------|
| M. Brandsma     | Scherpenzeel | 1983 | S. Bron        | Munnekeburen | 1986 |
| J. C. Witteveen | Munnekeburen | ..   | J. v. d. Woude | Oldelamer    | ..   |
| M. Oosting      | Oldelamer    | 1984 | S. Thomas      | Nijetrijne   | 1987 |
| W. de Haan      | Oldelamer    | ..   | G. Kraak       | Langelille   | ..   |
| W. van Hilten   | Munnekeburen | ..   | K. Slik        | Oldelamer    | ..   |
| N. Benedictus   | Spanga       | ..   | M. Schaap      | Scherpenzeel | 1988 |
| J. Meuleman     | Langelille   | 1985 | J. J. C. Aerts | Spanga       | ..   |
| H. Pelleboer    | Oldelamer    | ..   | F. Heida       | Oldelamer    | ..   |

| aftr.:         |            |      | aftr.:          |             |      |
|----------------|------------|------|-----------------|-------------|------|
| P. Doeve       | Ossenzijl  | 1983 | M. J. Verhoef   | Blankenham  | 1986 |
| D. G. Rypkema  | Kuinre     | ..   | G. Miggels      | Blokzijl    | ..   |
| J. Hakvoort    | Blankenham | 1984 | R. Berger       | Scheerwolde | ..   |
| J. Lok Nzn.    | Wetering   | ..   | J. Roetman      | Kampen      | ..   |
| K. T. de Boer  | Blokzijl   | ..   | C. J. Weijs     | Blankenham  | 1987 |
| W. van Dalfsen | Genemuiden | 1985 | H. de Lange     | Nederland   | ..   |
| L. Buis        | Blankenham | ..   | R. Meijer       | Blokzijl    | ..   |
| G. Huisman     | Blokzijl   | ..   | H. Weijs        | Blankenham  | 1988 |
|                |            |      | A.A.T. de Vries | Kuinre      | ..   |

| aftr.:           |               |      | aftr.:           |               |      |
|------------------|---------------|------|------------------|---------------|------|
| F. H. Brandsma   | Steenwijk     | 1983 | J. K. F. Gaal    | Baars         | 1986 |
| R. J. J. Gras    | Tuk           | ..   | S. de Vries      | Nijensleek    | ..   |
| R. P. Verbeek    | Oldemarkt     | ..   | J. E. Boltjes    | Basse         | ..   |
| J. J. Muurlink   | Oldemarkt     | ..   | R. Veurman       | Steenw.wold   | 1987 |
| H. J. A. Hof     | Steenw.wold   | ..   | R. Diphoorn      | Zuidveen      | ..   |
| G. Jager         | Giethoorn     | 1984 | S. v. d. Wouden  | Willemsoord   | ..   |
| G. Thomas        | Eesveen       | ..   | C. Bijkerk       | Scheerwolde   | ..   |
| Jac. Bennen      | Zuidveen      | ..   | S. Veenstra      | Steenw.wold   | ..   |
| R. Dijkhuizen    | Frederiksoord | ..   | H. Weijs         | Scheerwolde   | ..   |
| A. R. Eleveld    | Eesveen       | ..   | J. A. B. Bomers  | Eesveen       | ..   |
| G. Jousma        | Nijensleek    | 1985 | E. T. ten Bosch  | Frederiksoord | 1988 |
| H. Groen         | Giethoorn     | ..   | J. Ram           | Ossenzijl     | ..   |
| W. Westerbeek    | Giethoorn     | ..   | R. J. Schoemaker | Kallenkote    | ..   |
| T. Driesen       | Scheerwolde   | ..   | S. K. Hornstra   | Eesveen       | ..   |
| J.A.B. v.d. Vegt | Oldemarkt     | ..   | J. Slagter       | Blesdijke     | ..   |
| K. Eikelboom     | Scheerwolde   | 1986 | E. H. Smale      | Willemsoord   | ..   |
| W. Fledderus     | Nijensleek    | ..   | R. K. Winters    | Giethoorn     | ..   |

| aftr.:             |             |      | aftr.:           |               |      |
|--------------------|-------------|------|------------------|---------------|------|
| Joh. de Jong       | Swifterbant | 1983 | P. A. Traa       | Zeewolde      | 1986 |
| G. IJff            | Lelystad    | ..   | J. J. Bredenoort | Zeewolde      | ..   |
| W. T. Hogendoorn   | Lelystad    | ..   | W. Noome         | Biddinghuizen | 1987 |
| K. Schoone         | Swifterbant | ..   | K. van Dijk      | Zeewolde      | ..   |
| J.A.M. v. Dongen   | Lelystad    | 1984 | J. Broertjes     | Zeewolde      | ..   |
| J. de Groot        | Lelystad    | ..   | N. v. d. Knaap   | Zeewolde      | ..   |
| Th. W. Vendrig     | Lelystad    | ..   | H. D. Bosma      | Lelystad      | ..   |
| C. Wagemakers      | Dronten     | 1985 | W.G.C. van Wijk  | Lelystad      | ..   |
| G. K. van Bon      | Dronten     | ..   | W. v. d. Ven     | Dronten       | 1988 |
| A. A. v. d. Linden | Lelystad    | ..   | G. J. Nagelhout  | Elburg        | ..   |
| C. J. Haanstra     | Dronten     | 1986 | J. v. d. Vliet   | Biddinghuizen | ..   |
| W. Sipkema         | Swifterbant | ..   |                  |               |      |

## De Leden

In de volgende overzichten zijn de namen vermeld van de veehouders voor wie het lidmaatschap is geëindigd en de namen van degenen die als lid zijn toetreden.

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| Overleden zijn: |              |
| H. Brugge       | Spanga       |
| J. Kooi         | Kuinre       |
| A. Kooi         | Scherpenzeel |
| M. Hakvoort     | Urk          |
| A. G. Nijholt   | Munnekeburen |

Het bestuur heeft in de vergadering van 2 september 1982 te Oosterzee krachtens de artikelen 8 sub c en 11 van de statuten besloten tot opzegging van het lidmaatschap van de volgende veehouders:

|                      |             |                        |                 |
|----------------------|-------------|------------------------|-----------------|
| G. Dedden            | Rutten      | T. v.d. Horst          | Tollebeek       |
| J. A. Keukenmeester  | Creil       | A. J. Dekkers          | Espel           |
| P. A. Peters         | Luttelgeest | K. Kasper              | Ens             |
| A. Hanse             | Emmeloord   | N. E. de Boer          | Luttelgeest     |
| K. Maris             | Ens         | D. Daniëls             | Marknesse       |
| H. Nijdam            | Marknesse   | Th. A. Schotman        | Ens             |
| M. Y. Galema         | Marknesse   | A. J. v. d. Brandt     | Tollebeek       |
| V. Holtrop           | Heerenveen  |                        |                 |
| W. Aalbers           | Giethoorn   | L. Timmerman           | Wetering        |
| B. A. Bakker         | Blankenham  |                        |                 |
| J. A. Boerkamp       | Giethoorn   | A. P. Molenaar         | Giethoorn       |
| K. de Wagt           | Steenwijk   | D. Timmerman           | Eesveen         |
| D. Kuiper            | De Pol      | H. H. Linthorst        | Tuk             |
| R. Schipper          | Steenwijk   | J. T. Tiel-Groenestege | Steenwijkerwold |
| H. v. Dorsten        | Zuidveen    | C. Weemstra            | Paasloo         |
| H. Mandemaker        | Giethoorn   | J. Miggels Jzn.        | Blokzijl        |
| R. A. v. d. Vegt     | Paasloo     | F. Pereboom            | Eesveen         |
| A. Veurman-Steenbeek | Paasloo     |                        |                 |
| G. A. M. Claassen    | Dronten     |                        |                 |

In dit verslagjaar zijn de volgende nieuwe leden ingeschreven:

|                     |                  |                      |                 |
|---------------------|------------------|----------------------|-----------------|
| N. C. M. Gebbink    | Creil            | D. Klijnstra         | Rutten          |
| Th. A. M. Schotman  | Ens              | A. J. M. Oerlemans   | Bant            |
| J. P. A. Peters     | Luttelgeest      | H. H. Tubben         | Rutten          |
| S. S. M. Galema     | Marknesse        | C. H. v. d. Vegte    | Marknesse       |
| H. Nijdam           | Marknesse        | A. de Gorter         | Ens             |
| B. Hakvoort-Stoel   | Urk              | H. v. d. Wal         | Tollebeek       |
| M. Kroes            | Bantega          | G. Keulen            | Follega         |
| P. Oosten           | Echtenerbrug     | T. Berger            | Bantega         |
| G. Nijholt-Dijkstra | Munnekeburen     | A. L. Brandsma       | Scherpenzeel    |
| P. de Olde          | St. Jansklooster | H. Holtland          | Blankenham      |
| F. Rodermond        | Belt Schutsloot  | L. de Goede          | Belt Schutsloot |
| J. de Vries         | Giethoorn        | K. Hoorn             | Giethoorn       |
| J. P. van Dijk      | Kuinre           | H. Timmerman         | Blokzijl        |
| A. Driesen          | Blokzijl         |                      |                 |
| R. Diphooorn        | Onna             | J. J. de Wagt        | Steenwijkerwold |
| H. J. Linthorst     | Steenwijkerwold  | P. C. Molenaar       | Giethoorn       |
| J. Slagter          | Blesdijke        | H. J. M. Helmers     | Giethoorn       |
| G. Bijkerk          | Paasloo          | A. Weemstra          | Paasloo         |
| T. Weemstra         | Paasloo          | G. Mandemaker        | Giethoorn       |
| G. Hop              | De Pol           | J. de Vries          | Willemsoord     |
| P. de Vries         | Willemsoord      |                      |                 |
| K. Oordt            | Dronten          | P. M. C. van Groesen | Dronten         |

Uit deze overzichten blijkt dat voor 39 veehouders het lidmaatschap is geëindigd en dat 42 nieuwe leden tot de vereniging zijn toegetreden. Het aantal leden is daarmee op 949 gekomen.



## Ledenvergaderingen

De algemene ledenvergadering is dit jaar gehouden op 16 februari in Emmeloord. De bijeenkomst is bijgewoond door 230 leden en enkele genodigden. In zijn openingswoord heeft de voorzitter de vergadering onder meer geïnformeerd over de vorderingen in de besprekingen die gevoerd zijn met het doel om te komen tot één gemeenschappelijke exploitatie van de fabrieken van de Frico-deelgenoten. Tijdens het huishoudelijke deel van de vergadering zijn de namen bekend gemaakt van de leden die door de desbetreffende commissies kandidaat zijn gesteld in de vakatures die aan het eind van dit verslagjaar zijn ontstaan in het bestuur en de commissie voor de kontrôle van de administratie. De door het bestuur gestelde kandidaten voor het lidmaatschap van de ledenraad zijn bij akklamatie benoemd. De aanwezige leden zijn verder uitvoerig ingelicht over de gang van zaken bij de eigen onderneming en bij Frico en C.C.F. Na de middagpauze is door de heer de Paepe, landbou wattaché van België te Den Haag, een causerie gehouden die zeer in de smaak is gevallen.

Op 14 juni is in Emmeloord een voorlichtingsbijeenkomst over de voorgenomen samenwerking in de Noord-Nederlandse zuivelindustrie gehouden. Buiten het bestuur zijn niet meer dan 180 leden opgekomen en daaronder was een groot aantal ledenraadsleden. Na inleidingen door voorzitter en directeur zijn er veel vragen losgekomen waaruit een grote betrokkenheid van de aanwezigen met de te nemen stappen is gebleken.

De eerste ledenraadsvergadering in dit verslagjaar is gehouden op 29 juni in Emmeloord en bijgewoond door 90 leden van de raad. Zoals gebruikelijk in de zomervergadering zijn de jaarstukken over het verstreken boekjaar behandeld. Na een toelichting door de directeur en beantwoording van de gestelde vragen heeft de raad de jaarstukken over het boekjaar 1981 zoals die waren vastgesteld door het bestuur goedgekeurd.

Vervolgens is het voornaamste punt op de agenda van deze vergadering behandeld en wel de machtiging van het bestuur tot het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst met de Frico en de andere Frico-deelgenoten. In eerste instantie zijn door de voorzitter de achtergronden geschetst die geleid hebben tot het vragen door het bestuur van deze machtiging. Daarna heeft de directeur met behulp van lichtbeeldprojecties de raad geïnformeerd over onder meer de interne organisatie van de andere deelnemende verenigingen, de argumenten die pleiten voor een vérgaande integratie, de voorgestelde organisatiestructuur van de nieuwe organisatie en de afspraken die zijn gemaakt met betrekking tot zaken als de betaling van de voorschotmelkprijs, de vorming van ledenkapitaal, de tankmelktoeslag en diverse verenigingszaken. De inleidingen van voorzitter en directeur hebben geleid tot een groot aantal vragen vanuit de vergadering die merendeels tot bevrediging zijn beantwoord. De raad heeft vervolgens het bestuur de gevraagde machtiging verleend met 87 stemmen vóór en 3 tégen.

De vergadering is hierna nog beknopt ingelicht over de aktuele gang van zaken in de zuivelindustrie waarbij vooral naar voren is gebracht dat de afzet van de verschillende produkten geleidelijk aan minder vlot is gaan verlopen.

De tweede gewone vergadering van de ledenraad is dit jaar gehouden op 22 november in Emmeloord. 93 leden hebben toen acte de présence gegeven. In deze bijeenkomst zijn de leden H. Robaard te Tuk en J. A. de Boer te Baarlo gekozen als bestuurslid en is het lid J. P. M. Verschure te Langelille aangewezen als lid van de kontrôlekommissie. Verder zijn voorraadopnamekommissies aangesteld evenals verkiezingskommissies voor kandidaatstelling in komende vakatures.

De raad is verder op de gebruikelijke wijze ingelicht over de gang van zaken in de bedrijfstak, in de eigen onderneming en bij de topcoöperaties.

In het najaar zijn de leden met hun echtgenoten in de gelegenheid gesteld een bezoek te brengen aan de gerenoveerde fabriek te Oosterzee. Velen hebben daarvan gebruik gemaakt en hebben kunnen constateren dat dit bedrijf nu weer up to date ingericht is.

## **Duurzame bedrijfsmiddelen**

De renovatie van de fabriek in Oosterzee is dit jaar afgesloten met de opstelling van de vorm- en vulapparatuur voor kaas; eind juli is die in gebruik genomen. Door het aanbrengen van gevelbeplating is het oorspronkelijke gebouw aangepast aan het uiterlijk van de nieuwbouw.

In de fabriek in Tuk is in het ketelhuis een nieuwe economiser geplaatst en is in de voormalige bussonvangst een reinigingsinstallatie voor de rijdende melkontvangsten opgesteld.

In de kaasfabriek is verder gewerkt aan de ombouw naar een hogere uurcapaciteit. Er zijn een vijftal nieuwe wrongelbereiders aangeschaft alsmede uitpakapparatuur en een vatenwasmachine. Met de installatie van de bijbehorende leidingnetten en regelapparatuur is een begin gemaakt. Voor de procesbegeleiding is een nieuwe tafelcomputer aangekocht.

In de poederfabriek in Tuk is een warmtewisselaar vervangen.

Van de gemeente Steenwijk is een stuk grond aangekocht waardoor het omliggende terrein rond de fabrieksgebouwen nu volledig ons eigendom is.

Ten behoeve van de tankservicedienst zijn twee bestelauto's aangeschaft. Er zijn dit jaar achttien boerderijtanks gekocht waarvan drie gebruikte.

In dit verslagjaar is een woning in Tuk afgestoten. Verder zijn eenendertig boerderijtanks verkocht alsmede oude apparatuur uit de fabriek in Oosterzee.

Uit de poederfabriek is een warmtewisselaar afgevoerd.

Een volledig overzicht van investeringen en desinvesteringen is vermeld in de toelichting op de jaarstukken verderop in dit verslag.

## **De arbeid**

De arbeidskosten zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar gestegen met 10.7%. De loonsom is met 3.5% aanmerkelijk minder opgelopen. Omdat het aantal medewerkers iets is gedaald is de loonsom per hoofd evenwel met 6.6% toegenomen. De forse stijging van de arbeidskosten wordt veroorzaakt door de stijging van de sociale lasten met 20.5%. Daardoor is deze kostenpost uitgedrukt in de loonsom dit jaar gekomen op 84.9% daarvan tegen 72.9% in 1981. De oorzaak van deze ontwikkeling is gelegen in nieuwe pensioenovereenkomsten die in dit verslagjaar in werking zijn getreden.

Er zijn in dit jaar zeven overlegvergaderingen met de ondernemingsraad gehouden. Het belangrijkste onderwerp dat aan de orde is gekomen is ongetwijfeld de adviesaanvraag van de direktie aan de ondernemingsraad met betrekking tot de noordelijke samenwerking geweest. De raad bleek in principe akkoord te kunnen gaan maar heeft in eerste instantie toch geen positief advies afgegeven omdat met name de sociale paragraaf onvoldoende ingevuld zou zijn. Nadat in de loop van het jaar nader overleg tussen de voorlopige direktie van „Noord-Nederland” en de vakbonden tot verduidelijking had geleid heeft de ondernemingsraad zich tenslotte in december positief opgesteld ten aanzien van de noordelijke samenwerking.

In de overlegvergaderingen zijn verder de gebruikelijk onderwerpen aan de orde geweest zoals de verslagen van de veiligheidskommissies, de jaarstukken over het boekjaar 1981, de gang van zaken in de onderneming en het ziekteverzuim, dat in dit verslagjaar aanzienlijk verder teruggelopen is: in Oosterzee van 9.8 naar 4.9 en in Tuk van 7.1 naar 4.0 procent.

Er zijn in dit jaar twee jubilea gevierd. Y. Geerlign werkzaam bij de tankservicedienst in Emmeloord is op 15 mei de mijlpaal van vijftig jaar gepasseerd en S. J. de Vries te Oosterzee deed dat op 26 augustus. Ook in dit verslag willen we beide medewerkers nog eens feliciteren en onze waardering uitspreken voor de manier waarop zij in de onderneming functioneren.

Op 1 juni heeft een tweetal medewerkers gebruik gemaakt van de mogelijkheid om vervroegd uit te treden. Dat zijn R. de Vries en D. Dijkstra die beide in Oosterzee werkzaam zijn geweest. Wij wensen hen nog vele goede jaren.

## **De grondstof**

In dit verslagjaar is door de leden 294.925 ton melk aangeleverd en dat is 14.469 ton of wel 5.2% meer dan in het voorgaande jaar. Het vetgehalte is met bijna 0.03 procentpunt gestegen tot 4.15% maar het eiwitgehalte is evenveel gedaald en gekomen op 3.31%. De eiwit-vet-verhouding is daarmee voor het eerst beneden 0.80 uitgekomen.

Bij de start van de betaling van de melk méé naar eiwitgehalte in 1957 lag de eiwit-vetverhouding op 0.85. In de loop van de jaren is die verhouding geleidelijk teruggelopen; de laatste vier jaar in een versneld tempo wat waarschijnlijk toegeschreven moet worden aan de toenemende invloed van H. F. stieren in de veefokkerij.

Voor een aantal sectoren van de zuivelindustrie en met name voor de kaasfabrieken is dit een ongunstige ontwikkeling. De wettelijke voorschriften ten aanzien van de samenstelling van kaas brengen namelijk met zich mee dat de hoeveelheid van dit produkt die per kilo grondstof kan worden geproduceerd wordt bepaald door het eiwitgehalte van de volle melk. Bij een relatieve daling van het eiwitgehalte wordt niet alleen het rendement van de kaasfabriek nadelig beïnvloed maar moet er ook meer vet aan de grondstof worden onttrokken om tot de juiste samenstelling van de kaas te komen. Dat vet wordt tot boter verwerkt en verhoogt daarmee het toch al structurele overschot van dit produkt. Het is dan ook zaak dat de fokkerij snel aandacht gaat besteden aan de eiwit-vetverhouding in de melk. De zuivelindustrie kan dit stimuleren door het eiwitgehalte zwaar te laten wegen bij het bepalen van de melkprijs.

De kwaliteit van de aangevoerde grondstof is ten opzichte van het voorgaande jaar verder verbeterd. De gemiddelde toeslag die door onze leden is behaald op grond van het onderzoek door het melkcontrôlestation is gestegen van 0.83 cent per kilo in 1981 tot bijna 0.88 cent in het verslagjaar. In de laatste maanden van het jaar is vooral het resultaat van het onderzoek op boterzuurbacteriën in vergelijking met dat uit het stalseizoen '81-'82 aanmerkelijk verbeterd.

## Het resultaat

Over het geheel gezien kan 1982 nog als een redelijk gunstig jaar voor de zuivel-industrie worden beschouwd. De waarde van de Nederlandse uitvoer is verder gestegen van f 7.3 miljard in 1981 tot f 7.8 miljard in dit verslagjaar. Die groei is evenwel voornamelijk in de eerste drie kwartalen gerealiseerd. In het vierde kwartaal is de kentering gekomen die zich gemanifesteerd heeft in een teruglopen van de uitvoer naar derde landen van met name boter en boterolie en vol en mager melkpoeder. Parallel daaraan zijn de interventievoorraden weer begonnen te groeien.

De omslag is vooral veroorzaakt door de koopkrachtdaling in een aantal olieproducerende landen die hun inkomsten hebben zien teruglopen door de afnemende vraag naar aardolie en de daarmee gepaard gaande prijsdaling daarvan. Onder handen investeringen in sommige van die landen in veelal infrastrukturele objecten hebben tot betalingsbalansproblemen geleid die op zich aanleiding zijn geworden tot het stoppen dan wel bemoeilijken van de invoer van voedingsmiddelen.

De gemelde ongunstige kentering van de afzetkant is nog versterkt door de ontwikkelingen aan de aanbodzijde. In het laatste kwartaal van dit verslagjaar is de melkaanvoer namelijk relatief hoog geweest met geleidelijk oplopende groeipercentages ten opzichte van 1981. Mee daardoor is tot ver in de herfst de produktie van mager melkpoeder voortgezet en dat is veelal een veeg teken.

De kaasafzet is kwantitatief in dit jaar met een groei van de binnenlandse konsumptie van ruim twee procent en van de uitvoer van vier procent nog redelijk goed verlopen. Wel moet worden opgemerkt dat de afzet in het binnenland in de tweede helft van het jaar is gaan stagneren waarschijnlijk onder invloed van de dalende koopkracht. De te maken prijzen in binnen- en buitenland zijn ronduit teleurstellend geweest als gevolg van felle concurrentie tussen de Nederlandse handelaren en exporteurs onderling. Uit publikaties van het Produktschap voor Zuivel blijkt dan ook dat de geldelijke opbrengst van op kaas verwerkte melk in dit verslagjaar zo'n vijf cent per kilo is achtergebleven bij de resultaten in andere verwerkingssectoren. Omdat in onze onderneming ruim zestig procent van de grondstof op kaas is verwerkt is ons resultaat relatief sterk door de geschetste ontwikkeling beïnvloed.

Van positieve invloed is daarentegen geweest het deelgenootschap van de C.C.F. die de grondstof aangeleverd heeft gekregen tegen de relatief lage kaaswaarde en die mee daardoor ook in dit verslagjaar tot een zeer goed resultaat is gekomen. Ruim veertien procent van de grondstof is door ons naar Leeuwarden doorgeleverd. Voor meer informatie over C.C.F. en ook over de gang van zaken bij de Frico wordt verwezen naar bijlage IV.

Na de forse stijging van de kosten in 1981 ten opzichte van 1980 is er in dit verslagjaar nog slechts een matige groei opgetreden in feite veroorzaakt door de al genoemde arbeidskosten. De energiekosten hebben zich mee in aanmerking genomen de gestegen produktie gestabiliseerd terwijl de kapitaalkosten en ook kosten van stremsel zijn gedaald.

De hierna volgende jaarrekening geeft meer gedetailleerd informatie over de resultaten van dit boekjaar en de financiële positie van de vereniging per 18 december 1982.

**Gecombineerde balans per 18 december 1982  
„Novac” w.a. te Tuk en het samenwerkingsverband**

| <b>AKTIVA</b>  | <b>19 december<br/>1981</b> |                          |
|--|-----------------------------|--------------------------|
|  | f                           | f                        |
| <b>DUURZAME BEDRIJFSMIDDELEN</b>                           |                             |                          |
| Terreinen en bedrijfsgebouwen                              | 9.219.506                   | 9.409.451                |
| Woningen   | 207.420                     | 241.185                  |
| Machines en installaties                                   | 23.122.452                  | 19.555.883               |
| Transportmiddelen  | 201.262                     | 291.013                  |
| Boerderijtanks   | <u>8.489.587</u>            | <u>9.220.705</u>         |
|  | <b>41.240.227</b>           | <b>38.718.237</b>        |
| <b>DEELNEMINGEN</b>  | <b>614.420</b>              | <b>324.420</b>           |
| <b>LEDENKAPITAAL U/G</b>                                   | <b>7.827.050</b>            | <b>7.249.843</b>         |
| <b>VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN</b>                        |                             |                          |
| Leningen u/g   | <b>2.125</b>                | <b>3.125</b>             |
| <b>VOORRADEN SAMENWERKINGS-<br/>VERBAND VAN VEEHOUDERS</b> | <b>5.690.076</b>            | <b>5.895.375</b>         |
| <b>VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN</b>                        |                             |                          |
| Friesche Coöperatieve Zuivel-Export-<br>Vereeniging W.A.   | 12.083.498                  | 13.663.514               |
| Coöperatieve Condensfabriek<br>„Friesland” W.A.            | 8.994.578                   | 7.387.313                |
| Detail-afnemers  | 20.832                      | 1.769                    |
| Overige vorderingen en<br>vooruitbetaalde posten           | <u>4.185.207</u>            | <u>4.004.903</u>         |
|  | <b>25.284.115</b>           | <b>25.057.499</b>        |
| <b>GELDMIDDELEN</b>  | <b>18.045</b>               | <b>5.459</b>             |
|  | <u><b>80.676.058</b></u>    | <u><b>77.253.958</b></u> |

## van de coöperatieve zuivelindustrie van veehouders van de vereniging

| PASSIVA                           | 19 december<br>1981      |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                   | /                        | /                        |
| EIGEN VERMOGEN                    |                          |                          |
| Reserve                           | 16.993.085               | 15.919.992               |
| Vervangingsfonds                  | <u>1.081.079</u>         | <u>1.081.079</u>         |
|                                   | <b>18.074.164</b>        | <b>17.001.071</b>        |
| LEDENKAPITAAL O/G                 | <b>12.642.172</b>        | <b>11.536.229</b>        |
| VOORZIENINGEN                     |                          |                          |
| Pensioenen                        | 919.028                  | 461.304                  |
| WIR-egalisatierekening            | 2.065.839                | 1.692.050                |
| Overige voorzieningen             | <u>14.320</u>            | <u>14.320</u>            |
|                                   | <b>2.999.187</b>         | <b>2.167.674</b>         |
| SCHULDEN OP LANGE TERMIJN         |                          |                          |
| Leningen o/g                      | <b>11.948.003</b>        | <b>10.665.353</b>        |
| BANKEN IN REKENING-COURANT        | <b>9.743.805</b>         | <b>8.113.987</b>         |
| SCHULDEN OP KORTE TERMIJN         |                          |                          |
| Aflossingen leningen o/g          | 1.007.350                | 1.110.363                |
| Crediteuren investeringen         | 957.407                  | 622.160                  |
| Overige schulden                  | <u>7.798.047</u>         | <u>8.053.771</u>         |
|                                   | <b>9.762.804</b>         | <b>9.786.294</b>         |
| LEDEN VEEHOUDERS                  |                          |                          |
| Slotbetaling 1982                 | 7.421.372                | 10.835.214               |
| Voorschotten laatste periode 1982 | 6.522.794                | 5.959.484                |
| Uitkering vereniging              | <u>1.561.757</u>         | <u>1.188.652</u>         |
|                                   | <b>15.505.923</b>        | <b>17.983.350</b>        |
|                                   | <b><u>80.676.058</u></b> | <b><u>77.253.958</u></b> |

## Gecombineerde exploitatierekening over 1982 „Novac” W.A. te Tuk en van het samenwerkingsverband

| LASTEN  | 1981               |             |                    |
|---|--------------------|-------------|--------------------|
|   | f                  | f           |                    |
| BIJKOOP MELK, MELKPRODUKTEN<br>EN HEFFINGEN, TOESLAGEN<br>EN BOETES |                    |             |                    |
| Melk  | 48.082             | —           |                    |
| Melkprodukten   | 246.069            | 241.719     |                    |
| Heffingen, toeslagen en boetes                                      | 6.845.795          | 6.125.024   |                    |
|   | <b>7.139.946</b>   |             | <b>6.366.743</b>   |
| ARBEIDSKOSTEN   |                    |             | <b>7.557.117</b>   |
| DIVERSE FABRIEKSKOSTEN  |                    |             |                    |
| Hulpstoffen en ingrediënten   | 1.417.970          | 1.694.244   |                    |
| Verpakking  | 528.976            | 406.135     |                    |
| Energie, water en indirecte<br>verbruiksmaterialen                  | 5.163.597          | 4.704.106   |                    |
| Onderhoud   | 807.481            | 928.787     |                    |
| Belastingen en verzekeringen  | 175.411            | 176.509     |                    |
| Omslagen en contributies  | 3.551.074          | 3.270.779   |                    |
| Beheer, administratie en verkoop                                    | 403.599            | 349.571     |                    |
| Melkaanvoer door derden   | 3.118.996          | 2.853.551   |                    |
| Diversen  | 537.424            | 551.222     |                    |
|   | 15.704.528         | 14.934.904  |                    |
| Af: vergoeding diverse fabriekskosten                               | 2.650.079          | 2.715.419   |                    |
|   | <b>13.054.449</b>  |             | <b>12.219.485</b>  |
| KAPITAALKOSTEN  |                    |             |                    |
| Afschrijving  | 4.098.200          | 3.821.352   |                    |
| Rentelasten vreemd vermogen   | 3.076.080          | 3.314.431   |                    |
|   | <b>7.174.280</b>   |             | <b>7.135.783</b>   |
| RESERVERINGEN   |                    |             |                    |
| Toevoeging reserve  |                    |             | <b>1.140.481</b>   |
|   |                    |             | <b>1.073.093</b>   |
| OVERIGE LASTEN  |                    |             |                    |
| Verlies verkochte duurzame<br>bedrijfsmiddelen                      | —                  | 137.770     |                    |
| Overige lasten samenwerkings-<br>verband van veehouders             | 107.353            | 21.156      |                    |
|   | <b>107.353</b>     |             | <b>158.926</b>     |
| SALDO MELKGELD VEEHOUDERS   |                    |             |                    |
| Voorschotten  | 189.866.724        | 167.693.564 |                    |
| Bijschrijving ledenkapitaal   | 1.888.712          | 1.662.154   |                    |
| Slotbetaling  | 13.246.682         | 16.383.646  |                    |
|   | <b>205.002.118</b> |             | <b>185.739.364</b> |
| UITKERING VERENIGING  | <b>1.561.757</b>   |             | <b>1.188.652</b>   |
|   | <b>243.475.183</b> |             | <b>221.506.551</b> |

## van de coöperatieve zuivelindustrie van veehouders van de vereniging

| <b>BATEN</b>  |                    |                    | <b>1981</b> |
|---|--------------------|--------------------|-------------|
|   | f                  | f                  | f           |
| <b>PRODUKTEN</b>  |                    |                    |             |
| Aandeel exploitatieCoöperatieve<br>Condensfabriek „Friesland” W.A.            | 35.524.905         | 28.552.553         |             |
| Aandeel exploitatie Friesche Coöpera-<br>tieve Zuivel-Export-Vereeniging W.A. | 205.151.096        | 189.322.689        |             |
| Detailverkoop   | 1.320.848          | 1.231.636          |             |
| Andere opbrengsten  | 92.562             | 95.029             |             |
| Voorraadmutaties produkten en<br>grondstoffen                                 | 12.098             | 911.860            |             |
|   | <b>241.916.385</b> | <b>220.113.767</b> |             |
| <b>DIVERSE OPBRENGSTEN</b>  |                    |                    |             |
| <b>VERMOGEN</b>   |                    |                    |             |
| Rente ledenkapitaal u/g   | 666.025            | 576.613            |             |
| Huren en pachten  | 105.064            | 73.856             |             |
| Overige rentebaten  | 271.494            | 355.219            |             |
|   | <b>1.042.583</b>   | <b>1.005.688</b>   |             |
| <b>OVERIGE BATEN</b>  |                    |                    |             |
| Winst verkochte duurzame<br>bedrijfsmiddelen                                  | 18.760             | —                  |             |
| Overige baten samenwerkingsver-<br>band van veehouders                        | 41.413             | 74.204             |             |
|   | <b>60.173</b>      | <b>74.204</b>      |             |
| <b>VRIJVAL WIR-EGALISATIEREKENING</b>   | <b>456.042</b>     | <b>312.892</b>     |             |
|   | <b>243.475.183</b> | <b>221.506.551</b> |             |



## **Toelichting op de gecombineerde balans en exploitatierekening**

### **ALGEMEEN**

#### **Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A.**

In de loop van 1982 is door de Friesche Coöperatieve-Zuivel-Export-Vereeniging W.A. (Frico) en haar deelgenoten een samenwerkingsovereenkomst gesloten.

Deze samenwerkingsovereenkomst houdt een economisch volledig geïntegreerde exploitatie in met ingang van het boekjaar 1983, resulterende in gelijk melkgeld voor melk met dezelfde gehalten voor alle betrokken veehouders. In verband hiermede heeft op 18 december 1982 een statutenwijziging van de Friesche Coöperatieve Zuivel-Export-Vereeniging W.A. plaatsgevonden, waarbij ondermeer de naam van die vereniging is gewijzigd in Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A. De leden van de Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A. zijn de voormalige deelgenoten van „Frico” - na de statutenwijziging aangeduid als A-leden - en de leden veehouders, aangeduid als B-leden.

Door de ledenvergadering van de Coöperatieve Zuivelindustrie „Novac” W.A. is op 29 juni 1982 besloten om tot de samenwerking binnen de Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A. toe te treden.

Om enig inzicht te geven in de financiële positie van het totale samenwerkingsverband is onder „Overige gegevens” de groepsbalans per 19 december 1982 van de Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A. opgenomen.

### **WAARDERINGSGRONDSLAG**

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde tenzij in de toelichting op een balanspost anders is vermeld.

## GECOMBINEERDE BALANS

### Duurzame bedrijfsmiddelen

|   | Terreinen en<br>bedrijfsgebouwen | Woningen | Machines en<br>installaties | Transport-<br>middelen | Boerderij-<br>tanks | Totaal<br>1982 | Totaal<br>1981 |
|---|----------------------------------|----------|-----------------------------|------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b>Aanschafwaarde</b>   |                                  |          |                             |                        |                     |                |                |
| Ultimo 1981   | 17.208.626                       | 516.654  | 32.028.675                  | 565.083                | 15.935.064          | 66.254.102     | 62.451.121     |
| Aanschaffingen in 1982  | 404.874                          | 882      | 5.891.967                   | 20.311                 | 531.056             | 6.847.326      | 4.605.542      |
| Verkopen in 1982  | 17.613.500                       | 515.772  | 37.920.642                  | 585.394                | 16.466.120          | 73.101.428     | 67.056.663     |
| Ultimo 1982   | —                                | 35.473   | 465.522                     | 18.141                 | 377.089             | 896.225        | 802.561        |
| Ultimo 1982   | 17.613.500                       | 480.299  | 37.455.120                  | 567.253                | 16.089.031          | 72.205.203     | 66.254.102     |
| <b>Afschrijving</b>   |                                  |          |                             |                        |                     |                |                |
| Ultimo 1981   | 7.799.175                        | 275.469  | 12.472.792                  | 274.070                | 6.714.359           | 27.535.865     | 24.262.896     |
| Vrijgekomen door verkopen<br>in 1982  | —                                | 15.833   | 421.815                     | 10.713                 | 220.728             | 669.089        | 548.383        |
| Ten laste van 1982  | 7.799.175                        | 259.636  | 12.050.977                  | 263.357                | 6.493.631           | 26.866.776     | 23.714.513     |
| Ultimo 1982   | 594.819                          | 13.243   | 2.281.691                   | 102.634                | 1.105.813           | 4.098.200      | 3.821.352      |
| Boekwaarde ultimo 1982  | 8.393.994                        | 272.879  | 14.332.668                  | 365.991                | 7.599.444           | 30.964.976     | 27.535.865     |
| Hierin begrepen voor niet<br>in gebruik genomen duurzame<br>bedrijfsmiddelen (aanschafwaarde) | 9.219.506                        | 207.420  | 23.122.452                  | 201.262                | 8.489.557           | 41.240.227     | 38.718.237     |
|   | 16.065                           | —        | 2.646.710                   | —                      | —                   | 2.662.775      | 1.248.353      |

De duurzame bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de op deze waarde gebaseerde lineaire afschrijvingen.

De afschrijvingspercentages bedragen per jaar:

|                          |   |                                     |    |
|--------------------------|---|-------------------------------------|----|
| Fabrieksgebouwen         | 4 | Zelfrijdende transportmiddelen      | 20 |
| Woningen                 | 3 | Niet-zelfrijdende transportmiddelen | 10 |
| Machines en installaties | 7 | Boerderijtanks                      | 7  |

In het afschrijvingssysteem zijn geen restwaarden opgenomen. In het jaar van ingebruikneming is de helft van de vermelde afschrijvingspercentages toegepast.

### Deelnemingen

De deelneming heeft vrijwel geheel betrekking op een minderheidsdeelneming in het aandelenkapitaal van de Friesland Bank. De deelneming in het aandelenkapitaal van deze deelneming is in het verslagjaar toegenomen met f 2.900.000, waarvan gestort f 290.000. Op deze deelneming rust in totaal een eventuele stortingsverplichting van f 5.400.900.

### Ledenkapitaal u/g

Van het ledenkapitaal u/g kan devolgende specificatie worden gegeven:

|  | f                | 19-12-1981<br>f  |
|--|------------------|------------------|
| Coöperatieve Condensfabriek „Friesland" W.A.   | 4.418.329        | 3.951.854        |
| Friesche Coöperatieve Zuivel-Export            |                  |                  |
| Vereeniging W.A.                               | 2.905.919        | 2.794.980        |
| Geldverzekering FNZ                            | 62.730           | 63.858           |
| Coöperatieve Stremsel- en Kleurselfabriek W.A. | 298.061          | 298.061          |
| Brandverzekering FNZ                           | 142.011          | 141.090          |
|  | <u>7.827.050</u> | <u>7.249.843</u> |

Het ledenkapitaal u/g is niet direct opvraagbaar.

### Vorraden samenwerkingsverband van veehouders

De voorraden zijn eigendom van het plaatselijk samenwerkingsverband van veehouders, maar worden gefinancierd door de vereniging.

De grondstoffen en produkten zijn gewaardeerd overeenkomstig de door de Friesche Coöperatieve Zuivel-Export-Vereeniging W.A. vastgestelde prijzen.

De waardering geschiedt op basis van de netto-opbrengst.

Voor engros kaas is de netto-opbrengst evenwel verminderd met het constante deel van de algemene bedrijfskosten ten bedrage van f 232.875, (vorig jaar f 222.842).

De hulpstoffen, ingrediënten en materialen zijn gewaardeerd tegen inkooprijzen, voorzover nodig met inachtneming van een voorziening voor incourantheid.

Van de voorraden kan het volgende overzicht worden gegeven:

|  | f         | 19-12-1981<br>f |
|--|-----------|-----------------|
| <b>Produkten en grondstoffen</b>               |           |                 |
| Kaas   | 4.712.657 | 4.850.494       |
| Boter  | 7.297     | 5.340           |
| Melk   | 713.056   | 561.582         |
| Poeder   | 110       | 3.348           |
| Andere melkprodukten                           | 1.739     | 1.997           |
| Totaal produkten en grondstoffen               | 5.434.859 | 5.422.761       |
| <b>Hulpstoffen, ingrediënten en materialen</b> | 255.217   | 472.614         |
| Totaal voorraden                               | 5.690.076 | 5.895.375       |

### Eigen vermogen

#### Reserve

Het verloop van de reserve was als volgt:

|  | f       | f          | 1981<br>f  |
|--|---------|------------|------------|
| Stand beginbalans  |         | 15.919.992 | 14.779.511 |
| Vrijval WIR-egaliseringsrekening via exploitatierekening | 456.042 |            | 312.892    |
| Overige reserveringen t.i.v. exploitatierekening         | 617.051 |            | 827.589    |
|  |         | 1.073.093  | 1.140.481  |
| Stand eindbalans   |         | 16.993.085 | 15.919.992 |

De toevoeging aan de reserve is geschied ingevolge artikel 36 van de statuten van de vereniging.

### Vervangingsfonds

Het vervangingsfonds is vooral bedoeld voor het financieren van de duurzame bedrijfsmiddelen, omdat de afschrijvingen daarin niet meer in voldoende mate voorzien.

### Ledenkapitaal o/g

Het verloop van het ledenkapitaal o/g was als volgt:

|                            | f         | f           | 1981      | f           |
|----------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| Stand beginbalans          |           | 11.536.229  |           | 10.559.578  |
| Bijschrijving uit melkgeld | 1.975.995 |             | 1.738.827 |             |
| Andere bijstellingen       | 32.449    |             | 19.811    |             |
| Overgeboekt                | —         |             | 44.366    |             |
|                            |           | 2.008.444   |           | 1.803.004   |
| Terugbetaald               |           | ./. 902.501 |           | ./. 826.353 |
| Stand eindbalans           |           | 12.642.172  |           | 11.536.229  |

Het ledenkapitaal o/g is niet per jaar opvraagbaar met dien verstande dat in het komende boekjaar de bijstelling van 1972, f 470.139, opvraagbaar wordt. Voor leveranciers waarmee een leveringscontract is afgesloten betreft dit de bijstelling van het boekjaar 1977.

### Voorzieningen

#### Pensioenen

Van de pensioenvoorzieningen heeft f 137.501 betrekking op ingegane pensioenen in eigen beheer. De waardering is geschied op basis van de contante waarde van daarvoor te betalen koopsommen, zoals opgegeven door het „Onderling Pensioenfonds” CV U.A. op basis van een rekenrente van 4½%.

Voorts heeft f 781.527 betrekking op de backservice-rechten voor CAO-personeel. De stand van deze voorzieningen is in overeenstemming met het door het „Onderling Pensioenfonds” CV U.A. op basis van een rekenrente van 7% berekende bedrag.

### WIR-egalisierekening

Onder deze voorziening zijn opgenomen de ontvangen en nog te ontvangen uitkeringen uit hoofde van de Wet Investeringsrekening. Deze voorziening is gevormd in verband met verschuldigde desinvesteringsbetalingen bij eventuele vervreemding van de desbetreffende bedrijfsmiddelen binnen de daarvoor gestelde termijnen. De bijdragen vallen vrij ten gunste van de exploitatierekening naar gelang de termijn waar binnen, in geval van desinvestering, terugbetaling dient plaats te vinden.

Het verloop van de WIR-egalisierekening was als volgt:

|  | f                | 1981<br>f        |
|--|------------------|------------------|
| Stand beginbalans  | 1.692.050        | 1.452.724        |
| Aanspraak  | <u>829.831</u>   | <u>552.218</u>   |
|  | 2.521.881        | 2.004.942        |
| Vrijval in verslagjaar op basis<br>verstrijken terugbetalingstermijn<br>(t.g.v. exploitatierekening) | <u>456.042</u>   | <u>312.892</u>   |
| Stand eindbalans   | <u>2.065.839</u> | <u>1.692.050</u> |

### Schulden op lange termijn

Het verloop van de post leningen o/g was als volgt:

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| Stand beginbalans       | f                 |
| Nieuw gesloten leningen | 10.665.353        |
|                         | <u>2.290.000</u>  |
|                         | 12.955.353        |
| Af te lossen in 1983    | ./. 1.007.350     |
| Stand eindbalans        | <u>11.948.003</u> |

De in 1983 af te lossen bedragen op leningen o/g zijn in de balans opgenomen onder schulden op korte termijn.

Van de leningen o/g kan de volgende specificatie worden gegeven:

| Lening van                                       | Stand 18-12-1982  | Rente-<br>percentage | Looptijd tot  |
|--|-------------------|----------------------|---------------|
| Onderling pensioenfonds CV U.A.                  | 60.000            | 8                    | 1 nov. 1987   |
| Idem   | 450.000           | 8                    | 1 mei 1986    |
| Idem   | 400.000           | 7½                   | 1 mei 1987    |
| Idem   | 500.000           | 7¼                   | 1 mei 1988    |
| Idem   | 2.100.000         | 9                    | 1 mei 1990    |
| Idem   | 1.000.000         | 8¼                   | 1 april 1993  |
| Idem   | 1.000.000         | 7 3/8                | 1 okt. 1993   |
| Idem   | 3.000.000         | 10½                  | 1 mei 1996    |
| Idem   | <u>2.000.000</u>  | 10 5/8               | 15 aug. 1997  |
|  | <u>10.510.000</u> |                      |               |
| Onderling Boerenverzekeringsfonds                | <u>40.000</u>     | 8                    | 1 nov. 1987   |
| Coöp. Rabobank Utrecht                           | <u>271.000</u>    | 8                    | 30 juni 1985  |
| Friesche Coöp. Zuivel-Export<br>Vereeniging W.A. | <u>515.003</u>    | 10                   | 30 sept. 1990 |
| Friesland Bank (speciale rekening)               | <u>600.000</u>    | —                    | onbepaald     |
| Ledenrekening Munnekeburen                       | <u>5.000</u>      | 7¼                   | onbepaald     |
| Ledenrekening Tuk                                | <u>7.000</u>      | 8                    | onbepaald     |
| Totaal   | <u>11.948.003</u> |                      |               |

De vereniging heeft zich voor dezeschulden verbonden haar activa niet te bezwaren.

#### **Banken in rekening-courant**

Voor de bankschulden heeft de vereniging zich verbonden haar activa niet te bezwaren, terwijl de voorraden en debiteuren op korte termijn in eigendom tot zekerheid aan de bank zijn overgedragen.

#### **Schulden op korte termijn**

Hierin is begrepen een schuld wegens loonbelasting en premies sociale wetten ten bedrage van f 709.435 (1981 : f 643.015).

**Leden veehouders****Slotbetaling 1982**

De slotbetaling heeft betrekking op het nog uit te betalen bedrag van het netto resultaat van de exploitatierekening van het samenwerkingsverband van veehouders.

**Voorschotten laatste periode 1982**

De overige voorschotten betreffen de voorschotten aan de veehouders voor de in de laatste 14-daagse periode van het verslagjaar aangeleverde melk.

**Uitkering vereniging**

Deze uitkering aan de leden betreft het daarvoor bestemde deel van het saldo van de vereniging.



## Gecombineerde exploitatierekening

### Melkgeld en uitkering vereniging

Van de voor de leden beschikbare bedragen wordt de volgende specificatie gegeven:

|  | Totaal             | In centen per<br>kg melk | In centen per<br>kg melk<br>1981 |
|--|--------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>Leden</b> (294.924.626 kg melk<br>met 4,148% vet en 3,316% eiwit)   |                    |                          |                                  |
| Exploitatiesaldo bestaande uit:  | <i>f</i>           | <i>f</i>                 | <i>f</i>                         |
| - periodieke voorschotten  | 189.866.724        | 64,38                    | 59,79                            |
| - contante slotbetaling  | 13.246.682         | 4,49                     | 5,84                             |
| - bijschrijving ledenkapitaal  | 1.888.712          | 0,64                     | 0,59                             |
| Uitkering vereniging   | <u>1.561.757</u>   | <u>0,53</u>              | <u>0,43</u>                      |
| <b>Totaal melkgeld en uitkering<br/>vereniging</b>   | 206.563.875        | 70,04                    | 66,65                            |
| Algemene heffing Regionaal orgaan  | 2.373.834          | 0,81                     | 0,73                             |
| Betaalde<br>kwaliteitstoelage  | 2.629.305          |                          |                                  |
| Ingehouden<br>kwaliteitskorting  | <u>154.752</u>     |                          |                                  |
|  | 2.474.553          |                          |                                  |
| Algemene heffing<br>Regionaal Orgaan   | <u>2.373.834</u>   |                          |                                  |
| Meer dan algemene heffing  | <u>100.719</u>     | <u>0,03</u>              | <u>0,06</u>                      |
|  | 209.038.428        | 70,88                    | 67,44                            |
| Tankmelktoelage  | <u>2.258.550</u>   | <u>0,77</u>              | <u>0,75</u>                      |
| Ten gunste van de leden<br>exclusief BTW   | 211.296.978        | 71,65                    | 68,19                            |
| BTW  | <u>9.764.644</u>   | <u>3,31</u>              | <u>3,15</u>                      |
| Totaal ten gunste van de leden<br>inclusief BTW  | <u>221.061.622</u> | <u>74,96</u>             | <u>71,34</u>                     |
| <b>Doorberekening vereniging</b>   |                    |                          |                                  |
| De vereniging heeft aan het samenwerkingsverband van veehouders boven de<br>arbeidskosten, de diverse fabriekskosten en de netto rentelasten de volgende<br>bedragen in rekening gebracht: |                    |                          | <i>f</i>                         |
| Afschrijving op basis van de vervangingswaarde   |                    |                          | 5.544.103                        |
| Rente à 10% van het fiscaal vermogen per 19 december 1981  |                    |                          | 714.145                          |

### Uitkering vereniging

De uitkering van de vereniging is als volgt berekend:

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Doorberekende afschrijving                   | f                | f                |
| Feitelijke afschrijving                      | 5.544.103        |                  |
|  | <u>4.098.200</u> |                  |
| Verschil op afschrijving                     |                  | 1.445.903        |
| Doorberekende rente fiscaal vermogen         |                  | 714.145          |
| Toevoeging reserve                           |                  | /. 1.073.093     |
| Winst op verkochte duurzame bedrijfsmiddelen |                  | 18.760           |
| Vrijval WIR-egalisatierekening               |                  | <u>456.042</u>   |
| Uitkering vereniging                         |                  | <u>1.561.757</u> |

### Afzonderlijke jaarrekeningen

De afzonderlijke jaarrekeningen van de vereniging en van het samenwerkingsverband van veehouders - zoals die in de ledenvergadering moeten worden vastgesteld - liggen ter inzage op het kantoor van de vereniging.

### Overige gegevens

De balanspositie per 19 december 1982 van het met ingang van het boekjaar 1983 binnen de Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A. ingegane samenwerkingsverband is als volgt samen te vatten:

| Activa                                   | x f 1 miljoen | Passiva                    | x f 1 miljoen |
|--|---------------|----------------------------|---------------|
| Duurzame bedrijfsmiddelen                | 444           | Eigen vermogen             | 115           |
| Immateriële activa                       | 6             | Ledenschuldrekening        | 66            |
| Niet geconsolideerde deelnemingen        | 5             | WIR-egalisatierekening     | 34            |
| Aandeel ledenkapitaal                    |               | Voorzieningen              | 38            |
| div. organisaties                        | 34            | Schulden op lange termijn  | 215           |
| Vorderingen op lange termijn             | 2             | Banken in rekening-courant | 195           |
| Voorraden                                | 194           | Schulden op korte termijn  | <u>457</u>    |
| Vorderingen op korte termijn             | 433           |                            |               |
| Liquide middelen                         | <u>2</u>      |                            |               |
|  | <u>1.120</u>  |                            | <u>1.120</u>  |
| Garantieverplichtingen en borgstellingen |               |                            | <u>110</u>    |

In het boekjaar is door de A-leden rond 2.290.000.000 kg melk ontvangen van veehouders.

## Staat van herkomst en besteding van middelen

x f 1.000

### Middelen op lange termijn

1981

#### Herkomst

|   |                   |               |
|---|-------------------|---------------|
| Toename eigen vermogen                        | 1.073             | 1.141         |
| Afschrijving duurzame bedrijfsmiddelen        | 4.098             | 3.821         |
| Boekwaarde verkocht duurzame bedrijfsmiddelen | 227               | 254           |
| Toename voorzieningen                         | 831               | 181           |
| Afgesloten leningen o/g                       | 2.290             | 3.060         |
| Toename ledenkapitaal o/g                     | 2.008             | 1.803         |
| Afname leningen u/g                           | 1                 | 1             |
| Totaal  | (A) <u>10.528</u> | <u>10.261</u> |

#### Besteding

|  |                  |              |
|--|------------------|--------------|
| Investering in duurzame bedrijfsmiddelen | 6.847            | 4.605        |
| Toename ledenkapitaal u/g                | 577              | 703          |
| Toename deelnemingen                     | 290              | 60           |
| Aflossingen leningen o/g                 | 1.007            | 1.111        |
| Aflossing ledenkapitaal o/g              | 902              | 898          |
| Totaal                                   | (B) <u>9.623</u> | <u>7.377</u> |
| Overschot middelen op lange termijn      | (A-B) <u>905</u> | <u>2.884</u> |

### Middelen op korte termijn

#### Herkomst

|                                   |                  |              |
|-----------------------------------|------------------|--------------|
| Toename schulden op korte termijn | —                | 5.532        |
| Toename bankkrediet               | 1.630            | —            |
| Afname voorraden                  | 205              | —            |
| Totaal                            | (C) <u>1.835</u> | <u>5.532</u> |

#### Besteding

|                                      |                  |              |
|--------------------------------------|------------------|--------------|
| Toename voorraden                    | —                | 785          |
| Toename vorderingen op korte termijn | 226              | 4.511        |
| Toename geldmiddelen                 | 12               | 2            |
| Afname schulden op korte termijn     | 2.502            | —            |
| Afname bankkrediet                   | —                | 3.118        |
| Totaal                               | (D) <u>2.740</u> | <u>8.416</u> |
| Tekort middelen op korte termijn     | (C-D) <u>905</u> | <u>2.884</u> |

Aan de ledenraad van de

Coöperatieve Zuivelindustrie NOVAC W.A.

te

Tuk

Mijne Heren,

De ondergetekenden, bijgestaan door de interne accountantsdienst van de Bond van Coöperatieve Zuivelfabrieken in Friesland, hebben periodiek de boekhouding van de vereniging beoordeeld.

Genoemde accountantsdienst heeft geregeld rapport uitgebracht, waarvan zij kennis hebben genomen. Op grond van hun bevindingen en van aan het bestuur uitgebrachte rapporten hebben zij de balansen van uw vereniging en van het samenwerkingsverband van veehouders van de vereniging per 18 december 1982 alsmede de exploitatierekeningen over het boekjaar 1982, zowel die van de vereniging als die samengesteld ten behoeve van het samenwerkingsverband van veehouders van de vereniging voor akkoord getekend.

Mede op grond van de in dit jaarverslag opgenomen accountantsverklaring van het Accountantskantoor Moret en Limperg stellen zij uw vergadering voor de jaarrekeningen over 1982, zoals deze op het kantoor van de vereniging ter inzage zijn gelegd, onveranderd goed te keuren en vast te stellen.

Tuk, 4 augustus 1983

De commissie voor het nazien van de rekening en de kontrôle van de centrale administratie,

(w.g.) A. J. de Boer

(w.g.) P. G. van Geel

(w.g.) W. Hofman

(w.g.) J. P. M. Verschure

## **Accountantsverklaring**

Wij hebben de gecombineerde jaarrekening 1982 van de Coöperatieve Zuivelindustrie „Novac” W.A. te Tuk en het samenwerkingsverband van veehouders van de vereniging gecontroleerd.

Op grond van ons onderzoek zijn wij van oordeel, dat deze gecombineerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 18 december 1982 en van het gecombineerde resultaat over 1982 van de coöperatieve vereniging en het samenwerkingsverband van veehouders.

Leeuwarden, 27 juli 1983

**MORET & LIMPERG**  
Registeraccountants

BIJLAGE I

**Aanvoer en aanwending van de grondstof (in tonnen)**

|                  | aanvoer | doorlevering | produktie | index (basis 1981) |
|------------------|---------|--------------|-----------|--------------------|
| Volle melk       | 294.925 |              |           | 105                |
| Volle melk       |         | 35.793       |           | 121                |
| Ondermelk        |         | 5.773        |           | 133                |
| Room             |         | 13.258       |           | 109                |
| Weiconcentraat   |         | 22.937       |           | 92                 |
| Kaas             |         |              | 19.857    | 99                 |
| Mager melkpoeder |         |              | 5.232     | 113                |
| Weipoeder        |         |              | 4.127     | 113                |

De aanvoer van grondstof is met 14.469 ton gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar. Daarvan is 7.564 ton doorgeleverd naar de C.C.F. het geen tot uitdrukking komt in de hoge indexcijfers voor doorgeleverde volle melk en ondermelk. Er is 1.059 ton room meer naar de centrale botermakerij van de Frico gegaan en de rest van de aanvoergroei 5.846 ton is in de eigen bedrijven verwerkt. Uit het overzicht is duidelijk dat dat kwantum op mager melkpoeder is verwerkt.

Hoewel de kaasproduktie iets lager is uitgevallen kan toch gesteld worden dat beide fabrieken redelijk goed bezet zijn geweest. De bezetting van de poederfabriek is belangrijk beter geweest dan in 1981, mee dank zij het feit dat minder weiconcentraat is doorgeleverd en daardoor ook de weipoederproduktie kon worden opgevoerd.

BIJLAGE II

**Overzicht vanaf het eerste boekjaar**

| jaar      | aanvoer<br>in kg | vet<br>gehalte | eiwit<br>gehalte | melkprijs | verwerkings-<br>kosten |
|-----------|------------------|----------------|------------------|-----------|------------------------|
| 1953-1954 | 43.618.453       | 3.85           | -                | 21.95     | 3.71                   |
| 1954-1955 | 46.741.226       | 3.93           | -                | 24.10     | 3.37                   |
| 1955-1956 | 48.913.751       | 3.92           | -                | 24.02     | 3.94                   |
| 1956-1957 | 52.815.663       | 3.95           | -                | 24.53     | 4.00                   |
| 1957-1958 | 57.993.807       | 3.96           | 3.37             | 22.53     | 4.09                   |
| 1958-1959 | 61.614.740       | 3.99           | 3.33             | 20.13     | 4.02                   |
| 1959-1960 | 70.240.495       | 3.99           | 3.36             | 23.53     | 3.95                   |
| 1960-1961 | 73.814.589       | 3.99           | 3.32             | 20.88     | 4.15                   |
| 1961-1962 | 76.468.919       | 4.01           | 3.35             | 21.35     | 4.25                   |
| 1962-1963 | 83.899.994       | 4.04           | 3.35             | 21.72     | 4.41                   |
| 1963-1964 | 81.513.512       | 4.02           | 3.33             | 24.90     | 4.48                   |
| 1964-1965 | 83.850.141       | 4.03           | 3.35             | 26.57     | 4.44                   |
| 1965-1966 | 132.172.422      | 4.01           | 3.35             | 32.01     | 4.80                   |
| 1966-1967 | 140.496.237      | 3.98           | 3.32             | 35.25     | 5.41                   |
| 1967-1968 | 148.940.892      | 4.-            | 3.32             | 37.03     | 5.59                   |
| 1968      | 102.665.411      | 4.04           | 3.40             | 41.36     | 5.69                   |
| 1969      | 166.563.801      | 4.01           | 3.33             | 39.56     | 5.59                   |
| 1970      | 174.247.452      | 4.01           | 3.32             | 38.46     | 6.84                   |
| 1971      | 181.566.541      | 4.05           | 3.36             | 44.89     | 7.54                   |
| 1972      | 197.502.601      | 4.11           | 3.38             | 47.56     | 7.21                   |
| 1973      | 211.215.696      | 4.10           | 3.36             | 49.03     | 7.35                   |
| 1974      | 227.254.461      | 4.02           | 3.40             | 50.59     | 8.26                   |
| 1975      | 237.006.029      | 4.03           | 3.35             | 55.07     | 8.15                   |
| 1976      | 244.848.168      | 4.04           | 3.32             | 58.51     | 8.51                   |
| 1977      | 245.917.505      | 4.01           | 3.34             | 62.15     | 8.56                   |
| 1978      | 258.811.870      | 4.03           | 3.36             | 62.54     | 8.50                   |
| 1979      | 264.515.814      | 4.09           | 3.33             | 62.83     | 8.34                   |
| 1980      | 267.992.020      | 4.06           | 3.32             | 65.42     | 8.57                   |
| 1981      | 280.455.923      | 4.12           | 3.34             | 71.34     | 9.56                   |
| 1982      | 294.924.626      | 4.15           | 3.32             | 74.96     | 9.57                   |

De melkprijs en de verwerkingskosten zijn weergegeven in centen per kg; vanaf 1969 is in de melkprijs de b.t.w. begrepen; vanaf 1970 zijn in de kosten van verwerking ook de verkoopkosten opgenomen.

De groei van de aanvoer is beïnvloed door de sluiting van de voormalige Lijempfabrieken in Kuinre en Thij, respectievelijk in 1960 en 1965, door de sluiting van de fabriek in Delfstrahuizen in 1965 en door de fusie met De Drie Provinciën in 1965. Verder heeft de uitgifte van nieuwe bedrijven in de Noordoostpolder en sinds 1965 ook in Oostelijk-Flevoland een belangrijke rol gespeeld. In 1968 is overgegaan op het kalenderjaar als boekjaar; de hierboven vermelde aanvoer in dat jaar heeft betrekking op de periode van 12 mei tot en met 31 december.

In ons huidige werkgebied werden in 1953 nog negen fabrieken geëxploiteerd; de tegenwoordige aanvoer wordt in twee bedrijven verwerkt.

BIJLAGE III

**Erelijst**

In het volgende overzicht staan de namen vermeld van de leden waarvan de melk door het Melkcontrôlestation het hele jaar met 0 punten is beoordeeld. Het cijfer achter de plaatsnaam geeft aan hoe vaak die veehouder eerder in een verslag is vermeld.

| Naam:                 | Woonplaats:    | Naam:                        | Woonplaats:    |   |
|-----------------------|----------------|------------------------------|----------------|---|
| R. Lubberink          | Rutten         | 3 W. van Dijk                | Rutten         | 4 |
| T. A. te Stroete      | Rutten         | 7 M. van Ginkel              | Rutten         | 3 |
| J. Rodenburg          | Rutten         | 1 Ms J. de Jong & Zn         | Rutten         | 5 |
| P. Maas               | Rutten         | A. Plomp                     | Rutten         | 9 |
| B. de Vries           | Rutten         | 5 A. J. Schotman-Akkermans   | Rutten         | 1 |
| C. K. van Ginkel      | Creil          | Ms v.d. Werf-Grotentraast    | Creil          | 2 |
| P. L. Tilma           | Creil          | 1 Th. G. C. Bos              | Espel          | 3 |
| D. T. Meisner         | Espel          | 5 B. G. Nijboer              | Espel          | 3 |
| F. J. Ketelaar        | Espel          | 4 Gebr. de Sain              | Espel          |   |
| O. Boerma             | Espel          | 2 Ms A. J. Langedijk         | Espel          |   |
| J. G. v. d. Vlies     | Espel          | 3 J. J. Rijskamp             | Espel          | 5 |
| R. G. van Wijngaarden | Tollebeek      | 2 Gebr. P. & J. Hoekstra     | Tollebeek      | 4 |
| B. van Breugel        | Tollebeek      | 1 L. Eggens                  | Tollebeek      | 1 |
| K. Geertsema          | Tollebeek      | 1 M.T.A. Swart               | Tollebeek      | 1 |
| Erven W. Burger       | Tollebeek      | A. J. Ottink                 | Tollebeek      |   |
| T. Woord              | Urk            | 11 L. J. Louwerse            | Ens            | 4 |
| J. Fuite              | Ens            | 6 D. de Lange                | Ens            | 9 |
| Ms J. M. Pol & Zn     | Ens            | 11 H.H.M. Zuidberg           | Ens            | 1 |
| G. P. de Boer         | Ens            | 1 M. Heineke                 | Ens            | 6 |
| P.A.M. Verschure      | Ens            | 1 W.C.M. v. d. Hengel        | Ens            | 2 |
| J.C.M. Ruyter         | Kraggenburg    | 1 L. Postma                  | Kraggenburg    | 6 |
| C. Haagsma            | Marknesse      | 1 J. H. Heetebrij            | Marknesse      | 6 |
| H. v. d. Berg         | Marknesse      | 2 J. C. Timmermans           | Luttelgeest    |   |
| J. Rietkerk           | Luttelgeest    | 9 D. Visscher                | Luttelgeest    | 8 |
| L.M.F. Baars          | Luttelgeest    | 5 Fa. H. & L. van Boxtel     | Luttelgeest    | 1 |
| S. v. d. Lende        | Luttelgeest    | 2 H. Dijk & B. Vogelaar      | Luttelgeest    | 6 |
| P. N. Groot           | Luttelgeest    | 1 H. Lassche                 | Luttelgeest    | 1 |
| P.H.J. Hazenberg      | Bant           | 3 N.G.M. van Wegen           | Bant           | 1 |
| J. E. v. d. Brake     | Bant           | 6 J. Alves                   | Bant           | 4 |
| O. M. Mous            | Lemmer         | 1 F. Hoekstra                | Lemmer         | 4 |
| J. S. Monkelbaan      | Lemmer         | L. J. de Haan                | Oosterzee      | 6 |
| P. de Haan            | Oosterzee      | N. Westerbaan                | Oosterzee      | 2 |
| Jac. J. de Haan       | Oosterzee      | 3 Fa. A. & H. v.d. Veen      | Bantega        | 1 |
| W. Bosscha            | Bantega        | 1 J. Hylkema                 | Bantega        | 3 |
| J. G. de Jong         | Bantega        | P. & R. Kootstra             | Bantega        | 1 |
| Ms T. & J. Zijlstra   | Echten         | M. Ruiter                    | Echtenerbrug   | 4 |
| J. W. Kragt           | Delfstrahuizen | 8 Fa. K. Snijder & A. Wierda | Delfstrahuizen |   |
| J. van Stralen        | Delfstrahuizen | M. Holtrop                   | Delfstrahuizen |   |
| Ms Th. & M. Oenema    | Oldelamer      | Ms J. & W. Baas              | Oldelamer      | 6 |
| K. Slik               | Oldelamer      | F. v. d. Wal                 | Oldelamer      | 4 |
| J. Hofstee            | Langelille     | H. van Ittersum              | Scherpenzeel   | 2 |
| Ms Brouwer            | Nijetrijne     | K. Steenbeek                 | Nijetrijne     | 3 |
| J. P. Opschoor        | Spanga         | 1 W. van Hilten & Zn         | Munnekeburen   |   |



| Naam:                    | Woonplaats:   | Naam:                    | Woonplaats:    |
|--------------------------|---------------|--------------------------|----------------|
| M. ter Wee               | Spanga        | 1 T. de Wolff            | Spanga 7       |
| A. v. d. Meer            | Kuinre        | 3 K. Veenhouwer          | Spanga 4       |
| J. Roetman               | Kampen        | 2 D. Rijpkema            | Kuinre 2       |
| A. v. d. Berg            | Hasselt       | M. Pelleboer             | Kampen         |
| G. J. Nagelhout          | Elburg        | W. van Dal'sen           | Genemuiden 1   |
| A. Driesen               | Blokzijl      | 1 B. J. Miggels          | Blokzijl 3     |
| P. Boes                  | Blokzijl      | 3 J. Hoogstede           | Blokzijl 1     |
| K. T. de Boer            | Blokzijl      | 5 G. Leeuw               | Blokzijl 3     |
| J. A. de Boer            | Baarlo        | 1 Jac. Lok               | Baarlo 2       |
| J. Hakvoort              | Blankenham    | 2 M. J. Verhoef          | Blankenham 1   |
| Gebr. Hulleman           | Blankenham    | 1 M. Kruithof            | Blankenham 3   |
| H. de Lange              | Nederland     | 6 Ms F. de Haan          | Ossenzijl      |
| J. Driezen               | Giethoorn     | J. Lok Nzn               | Wetering 1     |
| T. Schreur               | Giethoorn     | W. Lok                   | Giethoorn 4    |
| J. Aalbers               | Giethoorn     | 2 B. Vaartjes & Zn       | Giethoorn      |
| J. L. Gorte              | Giethoorn     | 3 E. van Ittersum        | Giethoorn 7    |
| W. Fledderus             | Giethoorn     | 2 H. Jongschaap & Zn     | Giethoorn 5    |
| B. W. Baring & Zn        | Scheerwolde   | 6 G. de Boer             | Giethoorn 1    |
| A.J.J. van Galen         | Scheerwolde   | 5 T. Driesen             | Scheerwolde 3  |
| Ms D.H. & J.A.M. Prins   | Scheerwolde   | H. Weijs                 | Scheerwolde    |
| J. Kooy                  | Basse         | 3 H. Oosterveld          | Basse          |
| N. Wijngaard             | Paasloo       | 2 R. Berger              | Paasloo 1      |
| J.A.B. v. d. Vegt        | Oldemarkt     | 1 J. J. Bult             | Oldemarkt      |
| P. Haverkamp             | Oldemarkt     | 2 Fa. G. & M. Thomas     | Oldemarkt 1    |
| G. W. Potiek             | Steenw.wold   | 8 H. de Boer             | Bledijke 4     |
| E. H. Smale              | Willemsoord   | 1 H. B. ter Schure       | Steenw.wold 3  |
| J. Koers                 | Willemsoord   | 1 S. v. d. Wouden        | Willemsoord    |
| J. Gaal                  | Baars         | 3 A.J.J. op de Weegh     | De Pol 4       |
| R.J.J. Gras              | Tuk           | 5 J.T.E. Tiel Groenstege | Tuk 1          |
| Th. Gras                 | Tuk           | 1 A.A.E. de Vries        | Tuk 3          |
| A. H. & R. Diphooorn     | Zuidveen      | 1 R.Schipper             | Steenwijk 8    |
| G. Brand                 | Zuidveen      | T. Bosma                 | Zuidveen       |
| L. Hartkamp              | Eesveen       | G. Thomas                | Kallenkote 2   |
| A. de Wit                | Nijensleek    | A. Klaver & Zn           | Eesveen        |
| J. A. v. d. Ven          | Dronten       | 17 B. Oordt              | Dronten 5      |
| J. Raterink              | Dronten       | 3 P. A. Zwemmer          | Dronten 8      |
| H. Reine                 | Dronten       | 11 J. A. Donken          | Dronten 2      |
| M. Miedema               | Dronten       | 4 H. v. d. Beek          | Dronten 1      |
| Landbouw Hogeschool      | Swifterbant   | 5 J. L. Hesselink        | Swifterbant 9  |
| W. Noome                 | Biddinghuizen | 11 J. v. d. Vliet        | Biddinghuizen1 |
| H. Roetman               | Biddinghuizen | 1 Ms Boer                | Biddinghuizen4 |
| E. J. v. d. Scheer       | Lelystad      | 2 Ms Haanstra            | Biddinghuizen3 |
| Proefst. Rundveehouderij | Lelystad      | 6 J. Heida BV            | Lelystad 4     |
| Proefboerderij I.V.V.O.  | Lelystad      | 5 Proefboerderij 't Gen  | Lelystad 6     |
| K. Heyboer               | Lelystad      | 3 T. W. Vendrig          | Lelystad 5     |
| A. N. v. d. Broek        | Zeewolde      | 2 St. De Schothorst      | Lelystad       |
| J. J. Bredenoort         | Zeewolde      | P. A. Traa               | Zeewolde       |

## **C.C.F. en Frico in 1982**

De C.C.F. heeft in dit verslagjaar ruim 563 miljoen kilo volle melk aangeleverd gekregen en dat is 4,2% minder dan in 1981. Omdat de afname van melk van niet-deelgenoten relatief wat meer is teruggelopen is de daling van de levering door deelgenoten beperkt gebleven tot 3%. Daarmee is van de bij de deelgenoten aangevoerde grondstof dit jaar 15,5% in Leeuwarden verwerkt tegen 18,3% in 1981. De weiaanvoer is ten opzichte van het voorgaande jaar in dit verslagjaar met 6% gestegen tot 631 miljoen kilo op basis van dunne wei. Minder dan 1% van deze grondstof is door niet-deelgenoten geleverd. De C.C.F. heeft bovendien nog de beschikking gekregen over weiprodukten geleverd door Domo-Bedum tot een hoeveelheid equivalent aan 257 miljoen kilo dunne wei.

1982 is voor de C.C.F. een zeer goed jaar geweest met een resultaat dat het mogelijk gemaakt heeft niet alleen voor het tweede achtereenvolgende jaar een zeer hoge nabetaling aan de deelgenoten te doen maar bovendien de financiële positie zeer aanzienlijk te versterken. Met het oog op de onderhanden investeringen en de onzekere vooruitzichten voor 1983 is dit een goede zaak.

De afzet in het binnenland heeft een positief resultaat opgeleverd ondanks felle concurrentie op de koffiemelkmarkt. Door het op de markt brengen van dit produkt in kartonverpakking wordt getracht het hoge marktaandeel te handhaven. Door de goede zomer is ook met ijsmix en ijsmachines een goed resultaat geboekt.

De export van gecondenseerde melk en vol melkpoeder heeft in dit verslagjaar in totaal tot goede uitkomsten geleid maar in de laatste maanden zijn zich problemen gaan aftekenen met name bij de afzet van vol melkpoeder. Oorzaak daarvan is de dalende koopkracht in de derde wereld, vooral bij de olie-exporterende landen waarvan een aantal in betalingsbalansmoeilijkheden is beland.

De overzeese vestigingen van de C.C.F. in Afrika en het Verre Oosten hebben het in dit verslagjaar goed gedaan en de activiteiten daarvan hebben opnieuw een goede bijdrage geleverd aan het concernresultaat. Betreurenswaardig is evenwel dat de vestiging in Canada niet van de grond is kunnen komen en moest worden afgestoten. De financiële consequenties daarvan zijn afgeboekt.

De kunstkalvermelkfabriek in Sloten waarin de C.C.F. een minderheidsbelang heeft heeft in 1982 een resultaat geboekt dat weliswaar positief is maar toch aanzienlijk lager dan in 1981. Daar staat tegenover dat de prijs die voor nuka's is betaald ruim 50 gulden per stuk hoger heeft gelegen en dat is de veehouders rechtstreeks ten goede gekomen.

De investeringen in de nieuwe fabriek van de Ommelanden in Groningen, een bijna 100% deelneming, zijn dit jaar voltooid en met proefdraaien is begonnen. De verbouwingen in de Duitse fabriek in Appeldorn zijn gestart en dat geldt ook voor de nieuwbouw in Leeuwarden. De situatie op de bouwmarkt en de gedaalde rentevoet hebben een gunstig effect op de omvang van het te investeren bedrag.

Het resultaat van de Frico is in 1982 opnieuw negatief beïnvloed door de gang van zaken in de kaassektor waar door de felle prijskonkurrentie tussen de handelaren en exporteurs teleurstellende uitkomsten zijn geboekt. Terwijl in voorgaande jaren compensatie werd gevonden in goede resultaten in andere sectoren als die voor boter en boterolie en poedervormige produkten is dat in dit verslagjaar in mindere mate het geval geweest. De oorzaak daarvan is dat de afzet van die produkten in het laatste kwartaal is gaan stagneren bij teruglopende marges als gevolg van de dalende koopkracht in derde landen. De gang van zaken in de konsumptiemelksektor is zeer bevredigend geweest.

Hoewel het totale resultaat een geringe nabetaling aan de deelgenoten wel mogelijk zou maken is door het bestuur besloten het beschikbare bedrag in te houden ter versterking van de financiële positie en met het oog op de onzekere vooruitzichten voor 1983.

Dat besluit is genomen door het bestuur van de Coöperatieve Melkproduktenbedrijven „Noord-Nederland” B.A. welke onderneming is ontstaan door wijziging van de statuten van de Frico-oude stijl. Op 17 december in dit verslagjaar is door de deelgenoten van de Frico tot die wijziging besloten. Daarmee is een bundeling tot stand gebracht tussen produktie en afzet waar die tot dan toe in feite gescheiden geopereerd hebben. De melk- en weiverwerking kan nu meer marktgericht georganiseerd worden en daarvan worden op termijn betere resultaten verwacht dan in het oude Frico-verband konden worden gerealiseerd.

BIJLAGE V

**14-daagse voorschotnoteringen van de Bond van Coöp. Zuivelfabrieken in Friesland**

| 1982                | bruto-prijs<br>per % vet<br>in centen | bruto-prijs<br>per % eiwit<br>in centen | kosteninhouding<br>per kg melk<br>in centen |
|---------------------|---------------------------------------|---|---|
| 20 dec. - 2 jan.    | 10.11                                 | 10.00                                   | 9.03  |
| 3 jan. - 16 jan.    | 10.08                                 | 10.14                                   | 9.03  |
| 17 jan. - 30 jan.   | 10.06                                 | 10.21                                   | 9.03  |
| 31 jan. - 13 febr.  | 10.06                                 | 10.45                                   | 9.03  |
| 14 febr. - 27 febr. | 10.11                                 | 10.49                                   | 9.03  |
| 28 febr. - 13 maart | 10.13                                 | 10.36                                   | 12.03                                       |
| 14 maart - 27 maart | 10.25                                 | 10.15                                   | 12.03                                       |
| 28 maart - 10 april | 10.25                                 | 10.18                                   | 12.03                                       |
| 11 april - 24 april | 10.25                                 | 9.94                                    | 12.03                                       |
| 25 april - 8 mei    | 10.31                                 | 9.92                                    | 12.03                                       |
| 9 mei - 22 mei      | 10.35                                 | 9.88                                    | 12.03                                       |
| 23 mei - 5 juni     | 10.92                                 | 9.21                                    | 12.03                                       |
| 6 juni - 19 juni    | 11.01                                 | 8.92                                    | 12.03                                       |
| 20 juni - 3 juli    | 11.01                                 | 8.74                                    | 12.03                                       |
| 4 juli - 17 juli    | 11.02                                 | 8.78                                    | 12.03                                       |
| 18 juli - 31 juli   | 11.02                                 | 8.80                                    | 12.03                                       |
| 1 aug. - 14 aug.    | 11.02                                 | 8.83                                    | 12.03                                       |
| 15 aug. - 28 aug.   | 11.02                                 | 8.74                                    | 12.03                                       |
| 29 aug. - 11 sept.  | 11.02                                 | 8.90                                    | 12.03                                       |
| 12 sept. - 25 sept. | 10.96                                 | 9.16                                    | 12.03                                       |
| 26 sept. - 9 okt.   | 10.90                                 | 9.32                                    | 9.03  |
| 10 okt. - 23 okt.   | 10.90                                 | 9.33                                    | 9.03  |
| 24 okt. - 6 nov.    | 10.90                                 | 9.28                                    | 9.03  |
| 7 nov. - 20 nov.    | 10.92                                 | 9.27                                    | 9.03  |
| 21 nov. - 4 dec.    | 10.92                                 | 9.28                                    | 9.03  |
| 5 dec. - 18 dec.    | 10.92                                 | 9.31                                    | 9.03  |

De bovenstaande bruto-prijzen en de kosteninhouding zijn exclusief b.t.w.

Naast de vermelde kosteninhouding per kilo melk is aan de leden per veertien daagse periode een bedrag van / 30,— in rekening gebracht ter gedeeltelijke dekking van de vaste kosten.

De medeverantwoordelijkheidsheffing die door de E.E.G.-autoriteiten is ingesteld is per 6 juni verlaagd van 1.71 tot 1.47 cent per kilo melk. Die heffing en de heffingen van het Produktschap voor Zuivel zijn op bovenstaande bruto-prijzen in mindering gebracht.

